

P.2-3  
**RÉSULTATS  
SEMESTRIELS**

Confirmation  
des objectifs 2015

P.4-5  
**DOSSIER : LES ENJEUX  
CLIMATIQUES**

ENGIE se mobilise  
pour une planète  
plus verte

P.6-8  
**LE GROUPE & VOUS**

Assemblée Générale  
Extraordinaire

Rendez-vous au salon  
Actionaria 2015




SEPTEMBRE 2015



## Le monde change... et GDF SUEZ devient ENGIE

### FIL D'INFOS


**1<sup>er</sup> AVRIL 2015**

ENGIE présente son nouveau projet d'entreprise afin d'accélérer la mise en œuvre de sa stratégie de développement 


**30 JUIN 2015**

ENGIE et China Investment Corporation (CIC) signent un protocole d'accord dans des projets énergétiques, les nouvelles technologies et l'efficacité énergétique 


**1<sup>er</sup> AVRIL 2015**

ENGIE prend une participation dans Redbird afin de développer de nouvelles solutions pour les drones civils dans l'industrie et dans les services 


**30 JUIN 2015**

ENGIE signe les premiers accords d'achat-vente de GNL du projet Jangkrik en Indonésie 


**28 MAI 2015**

ENGIE réaffirme son engagement dans la lutte contre le changement climatique à travers son «Tour de France des Solutions Climat» 


**1<sup>er</sup> JUILLET 2015**

ENGIE annonce l'acquisition de 95 % de la société Solairedirect 

**2 JUIN 2015**

ENGIE signe un contrat d'approvisionnement long-terme en GNL avec Novatek 

**16 JUILLET 2015**

ENGIE signe quatre protocoles d'accord et de coopération en faveur du développement énergétique au Mexique 



≈153 000  
collaborateurs

Des activités dans  
70 pays

114,6 GW  
en exploitation  
dont 18 % dans les ENR

9,7 GW  
en construction  
dont 21 % dans les ENR



Gérard Mestrallet, Président-Directeur Général d'ENGIE

## Poursuite de la mise en œuvre de la stratégie

### GÉRARD MESTRALLET

Président-Directeur Général d'ENGIE

« **Le Groupe affiche pour le premier semestre 2015 des résultats en ligne avec nos objectifs annuels.**

Dans un contexte économique toujours difficile dans le secteur de l'énergie en Europe, notre Groupe montre sa solidité financière avec une génération de cash en hausse et une dette nette encore en baisse. Les réalisations au titre du plan Perform 2015 et du plan de réaction rapide sont également en ligne avec nos objectifs, prouvant notre capacité d'adaptation et notre agilité.

**La période a été marquée par le changement de nom du groupe**, approuvé le 29 juillet 2015 en Assemblée Générale. ENGIE, un nom simple et fort qui accompagne les nouveaux défis de décentralisation, décarbonisation et digitalisation du nouveau monde de l'énergie.

**Nous avons renforcé notre développement dans les énergies renouvelables**, avec notamment l'annonce de l'acquisition de Solairedirect, qui marque une avancée décisive dans le solaire pour ENGIE.

**Nous avons par ailleurs poursuivi le développement des services à l'international** avec l'acquisition d'IMA, qui fait d'ENGIE le premier acteur des services énergétiques au Chili, et nous avons réalisé trois nouveaux investissements significatifs dans des start-ups.

**L'accord de principe qui a été trouvé avec le gouvernement fédéral belge**, marquant la prolongation de 10 ans des réacteurs de Doel 1 et Doel 2 et la mise en place d'un système juste et stable pour la contribution fiscale, met un terme aux incertitudes sur ce sujet.

Préparant activement la mise en œuvre de la nouvelle organisation qui sera effective début 2016, le Groupe est plus que jamais mobilisé pour la réussite de sa stratégie **d'être l'énergéticien de référence dans les pays à forte croissance et leader de la transition énergétique en Europe** ».

# Confirmation des objectifs annuels 2015



**Le chiffre d'affaires** de 38 520 millions d'euros est en décroissance brute de -1,9 % par rapport au premier semestre 2014 et en décroissance organique de -5,4 %.

**Le Résultat Brut d'Exploitation (RBE)** s'élève à 6 122 millions d'euros, en recul de -4,8 % en brut et de -8,4 % en organique. Comme le chiffre d'affaires, Le RBE du premier semestre est pénalisé par l'impact de la baisse des prix des commodités, la contraction des activités GNL et par l'indisponibilité des centrales nucléaires de Doel 3 et Tihange 2 et l'arrêt de Doel 1, en partie compensés par un effet change favorable, l'impact positif de la température en France, les mises en service des nouveaux actifs et la poursuite des actions de performance sur les coûts.

**Le résultat net récurrent part du Groupe**, à 1,8 milliard d'euros, est en diminution de -0,2 milliard d'euros par rapport au 30 juin 2014. La baisse du résultat opérationnel courant après quote-part du résultat net des entreprises mises en équivalence est significativement atténuée par une charge d'impôt récurrent moins élevée et une contribution en baisse des participations ne donnant pas le contrôle.

**Le résultat net part du Groupe** s'élève à 1,1 milliard d'euros, en diminution de -1,4 milliard d'euros par rapport au 30 juin 2014 qui bénéficiait de gains de réévaluation à hauteur de 0,5 milliard d'euros. Le premier semestre 2015 est par ailleurs pénalisé par des pertes de valeur pour un montant de 0,7 milliard d'euros se répartissant principalement entre les branches Global Gaz & GNL et Energy International.

Au 30 juin 2015, **la dette nette s'établit à 26,8 milliards d'euros**, en recul de 0,7 milliard d'euros par rapport à fin 2014, malgré un effet change défavorable lié à la dépréciation de l'euro de 0,6 milliard d'euros, grâce à un solide Cash-Flow des Opérations de 6,0 milliards d'euros et après paiement du solde du dividende aux actionnaires d'ENGIE (1,2 milliard d'euros).

Le ratio dette nette/RBE demeure stable à 2,3 x, toujours largement en dessous de l'objectif  $\leq 2,5$  x.

À fin juin 2015, le Groupe affiche une forte liquidité de 18,6 milliards d'euros dont 10,4 milliards d'euros en trésorerie. 

## CHIFFRE D'AFFAIRES

38,5 Mds €

## RÉSULTAT BRUT D'EXPLOITATION

6,1 Mds €

## RÉSULTAT NET RÉCURRENT PART DU GROUPE<sup>1</sup>

1,8 Md €

## CASH FLOW DES OPÉRATIONS<sup>2</sup>

6,0 Mds €

## DETTE NETTE

26,8 Mds €

## ACOMPTE SUR DIVIDENDE 2015

0,50 €/action

Date de détachement :  
**le 13 octobre 2015**


Date de paiement :  
**le 15 octobre 2015**

## OBJECTIFS FINANCIERS 2015<sup>3</sup>

- Résultat net récurrent part du Groupe entre 2,85 et 3,15 milliards d'euros, à climat moyen et régulation stable.
- Ratio dette nette/RBE inférieur ou égal à 2,5 x et maintien d'une notation de catégorie « A ».
- Dividende au titre de 2015 avec un taux de distribution de 65-75 % du résultat net récurrent part du Groupe et un minimum de 1 euro par action, payable en numéraire.

1 - Résultat net hors coûts de restructurations, MitM, dépréciations d'actifs, cessions, autres éléments non récurrents et impacts fiscaux associés et contribution nucléaire en Belgique

2 - Cash Flow des Opérations = Cash Flow libre avant investissements de maintenance

3 - Voir l'intégralité des hypothèses sous-jacentes dans le communiqué de presse du 29/07/2015 

# Les enjeux climatiques

Conscient de sa responsabilité et du rôle majeur qu'il a à jouer dans la transition énergétique, ENGIE est fortement impliqué dans les négociations internationales sur le climat. En raison de la nature de ses activités industrielles, le défi d'ENGIE est double : répondre à la fois à la croissance constante des besoins mondiaux en énergie, tout en maîtrisant l'impact de ses activités sur le climat.

## Comprendre le changement climatique



Le changement climatique, résultant de l'accroissement de la concentration en gaz à effet de serre dans l'atmosphère, est reconnu comme l'un des enjeux planétaires majeurs de ce siècle. L'effet de serre est à la base un phénomène naturel qui permet à la terre de retenir la chaleur solaire dans l'atmosphère et de maintenir une température acceptable pour entretenir la vie ; sans ce phénomène naturel, la température de notre planète serait de  $-18\text{ °C}$  au lieu de  $15\text{ °C}$  en moyenne. L'effet de serre est sensiblement renforcé par les activités humaines, depuis la révolution industrielle du XIX<sup>e</sup> siècle et par conséquent, accentue le réchauffement de notre planète.

L'accumulation du dioxyde de carbone ( $\text{CO}_2$ ) dans l'atmosphère contribue pour 2/3 de l'effet de serre induite par les activités humaines (combustion de gaz, de pétrole, déforestation...). Les impacts de ce phénomène sont multiples : précipitations et sécheresses dévastatrices, modifications des écosystèmes, hausse du niveau des mers... Autant de bouleversements qui sont susceptibles de modifier en profondeur les modes de vies des populations du globe.

### LE SAVIEZ-VOUS ?

SUR LES 100 DERNIÈRES ANNÉES

+20 cm

C'est la progression du niveau des océans

+0,8 °C

C'est l'augmentation de la température de la terre



### ENGIE partenaire du Débat Citoyen Planétaire

La France va accueillir et présider à Paris la **21<sup>e</sup> Conférence des parties de la Convention cadre des Nations unies** sur les changements climatiques du 30 novembre au 11 décembre 2015.



**COP21**

Cette échéance est cruciale : elle doit aboutir à l'adoption d'un premier accord universel et contraignant sur le climat pour maintenir la hausse de la température globale en deçà de  $2\text{ °C}$ .

**RDV sur [cop21.gouv.fr](http://cop21.gouv.fr)**

Retrouvez sur votre e-club la conférence « L'enjeu climatique », organisée au siège d'ENGIE en juin dernier : [eclub.engie.com](http://eclub.engie.com)

## UNE ÉNERGIE INÉPUISABLE : LE SOLEIL



ENGIE a renforcé le 1<sup>er</sup> juillet dernier sa position dans le solaire avec l'annonce de l'acquisition de la société Solairedirect, acteur de référence dans ce secteur. Cette annonce marque une avancée décisive dans le solaire pour ENGIE.

L'énergie solaire est aujourd'hui très compétitive en raison d'une baisse considérable des coûts (-42 % entre 2011 et 2014 et -5 % prévue chaque année). Ainsi, la production en volume du marché photovoltaïque pourrait être multipliée entre 7 et 50 fois d'ici 2050.

ENGIE conduit en outre le projet de centrale solaire thermique à concentration de 100 MW de Kathu en Afrique du Sud et des projets au Chili à différentes phases de développement représentant plus de 600 MW. Solairedirect compte, quant à lui, un portefeuille de projets en développement en phase de pré-construction de plus de 4,5 GW dans les régions ciblées. 

## ENGIE se mobilise pour une planète plus verte

### → BÂTIR UN NOUVEAU MONDE ÉNERGÉTIQUE

ENGIE a l'ambition de **réduire de 10 % ses émissions spécifiques (par MWh) de CO<sub>2</sub>** d'ici à 2020 et déploie déjà de nombreuses solutions qui contribueront largement à décarboner le monde : les bioénergies, le GNL de détail, les énergies marines, le renforcement de l'efficacité énergétique, le Power-to-Gas\*, les réseaux intelligents, le suivi de la consommation, la robotique, les transports bas carbone... Acteur majeur des énergies renouvelables (ENR) en Europe et à l'international, ENGIE dispose de positions de premier plan dans les ENR avec 20,1 GW de capacités installées, soit 18 % de sa capacité installée totale, et ≈ 27 GW en construction ou en développement à l'international.

En Europe, le Groupe prévoit également de doubler ses capacités ENR électriques entre 2015 et 2025 pour atteindre 16 GW. Pour accompagner ce développement ambitieux, ENGIE a eu recours en 2014 à un type de financement inédit, avec l'émission de la plus importante « obligation verte » jamais réalisée (2,5 milliards d'euros), pour financer le développement de projets dans les énergies renouvelables et l'efficacité énergétique en Europe et dans le monde.

\* *Le Power-to-Gas ou conversion d'électricité en gaz repose sur le stockage de la surproduction des énergies renouvelables grâce à leur transformation en hydrogène ou en méthane de synthèse.*

### → ÊTRE UN ACTEUR DU DÉBAT SUR LE CLIMAT

ENGIE est convaincu que la **généralisation des prix carbone** est nécessaire pour inciter les entreprises à développer des solutions décarbonées. Cette position a été défendue par Gérard Mestrallet au **Sommet du Climat des Nations Unies** à New York en 2014 devant une centaine de chefs d'État. Par ailleurs, Gérard Mestrallet **a été désigné coordinateur du Business Dialogue** : un cadre d'échanges entre décideurs politiques et acteurs économiques pour partager les enjeux de la négociation et mobiliser le monde de l'entreprise. Une première réunion s'est tenue en mai dernier et 2 nouvelles réunions de travail avec les négociateurs de la COP21 sont d'ores et déjà prévues à l'automne.



Dans le cadre de la préparation de la COP21 à Paris, ENGIE et les partenaires de « Solutions COP21 » ont développé un dispositif d'information et de présentation de solutions opérationnelles, intégrant des services et produits innovants dans les énergies renouvelables et l'efficacité énergétique.

**Consultez les solutions d'ENGIE sur [engie.com](http://engie.com)**

# L'Assemblée Générale Extraordinaire adopte la dénomination sociale ENGIE



L'Assemblée Générale Extraordinaire des actionnaires qui s'est tenue le 29 juillet dernier à Paris, sous la présidence de Gérard Mestrallet, Président-Directeur Général, a approuvé le changement de dénomination sociale de la société et a adopté comme nouvelle dénomination sociale « ENGIE ».

ENGIE est un nom simple et fort qui évoque l'énergie pour tous et dans toutes les cultures, un nom qui incarne l'ensemble de nos valeurs et activités. ENGIE affirme ainsi que l'énergie est l'affaire de tous : actionnaires, collaborateurs, partenaires ou clients, car collectivement nous sommes les architectes de l'énergie. Avec un objectif simple mais ambitieux : apporter l'énergie à tous dans le respect de l'environnement.

**Découvrez la nouvelle marque du Groupe sur [engie.com](http://engie.com)**

**Le nom de l'action cotée en bourse est également devenu ENGIE. Nouveau code mnémonique : « ENGI »**



## ENGIE à la rencontre des Actionnaires



ENGIE vous donne rendez-vous les **20 et 21 novembre 2015** au salon Actionaria au **Palais des congrès de Paris**.

L'équipe des Relations Actionnaires se mobilise tout au long de l'année pour construire avec vous une relation de confiance et de proximité. Ce rendez-vous annuel est une nouvelle occasion pour vous rencontrer, vous faire découvrir les avantages réservés aux actionnaires (dividende majoré, application mobile dédiée, e-club et club des Actionnaires...), et vous informer sur les métiers et les activités du Groupe.

Comme chaque année, nous vous invitons tout particulièrement à participer à **la réunion des actionnaires animée par Gérard Mestrallet, Président-Directeur Général d'ENGIE, le vendredi 20 novembre à 11 heures, en salle bleue.**

En tant que membre du club des Actionnaires, vous pouvez recevoir une invitation gratuite au salon Actionaria sur [engie.com/club](http://engie.com/club) ou en appelant au **0 800 30 00 30**.



### RENOUVELLEMENT DU COMITÉ CONSULTATIF DES ACTIONNAIRES

ENGIE a accueilli, à l'occasion de l'Assemblée Générale du 28 avril dernier, de nouveaux membres au Comité Consultatif des Actionnaires. Composé de 12 membres, il est renouvelé par moitié tous les deux ans.

Le prochain appel à candidature pour le renouvellement des membres du CCA interviendra fin 2016. En attendant, n'hésitez pas à nous faire part de vos suggestions sur l'adresse e-mail [actionnaires@engie.com](mailto:actionnaires@engie.com)

## Restez connectés !

Pour favoriser le dialogue avec les actionnaires, ENGIE met à votre disposition des outils variés et digitaux en complément des publications papier.

N'hésitez pas à les tester !

e|club  
actionnaires



Vivez les moments forts du Groupe à travers le e-club, un espace documentaire avec plus de 200 vidéos, sur [eclub.engie.com](http://eclub.engie.com).

Découvrez nos dernières conférences en ligne : « L'enjeu climatique », « les nouvelles énergies marines » et « les axes clés de la stratégie exploration – production ».



**NOUVEAU**

RETROUVEZ L'ESSENTIEL D'ENGIE À PORTÉE DE MAIN AVEC LA NOUVELLE APPLICATION MOBILE

Téléchargez l'application actionnaires dès maintenant !

### RÉACTIVITÉ

Restez informé **en temps réel** de l'actualité d'ENGIE

### PROXIMITÉ

**Échangez** avec l'équipe des Relations avec les Actionnaires d'ENGIE en un clic

### IMMERSION

Visionnez les **vidéos du e-club** et consultez les **publications** d'ENGIE



Rendez-vous sur l'App Store ou Google play pour télécharger l'application pour Apple ou Android.



Disponible sur  
l'App Store

Disponible sur  
Google play

## PROCHAINS RENDEZ-VOUS

**15 octobre**

**Paiement acompte sur dividende (0,50 €/action)**

**20 novembre**

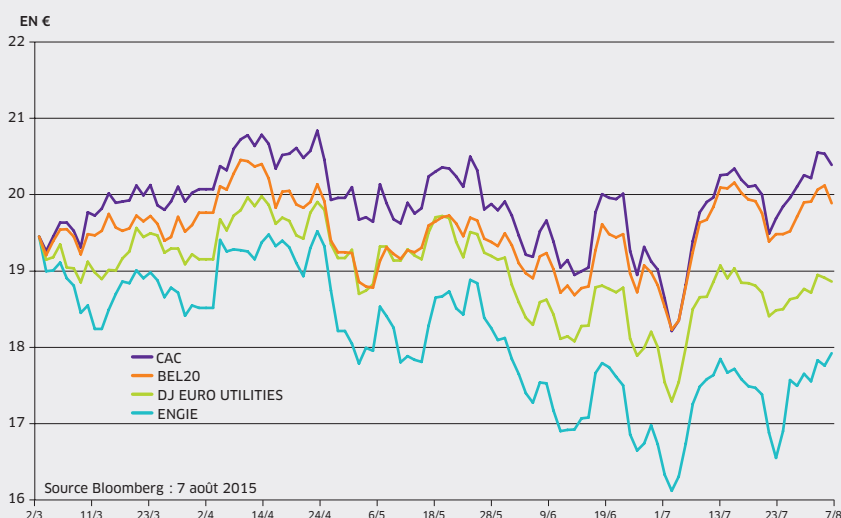
**Réunion actionnaires avec G. Mestrallet au salon Actionaria**

**5 novembre**

**Informations financières au 30 septembre 2015**

## COURS DE BOURSE

Évolution de l'action ENGIE et des principaux indices boursiers du 2 mars 2015 au 7 août 2015



## INFORMATIONS PRATIQUES

### > Rappel dispense d'acompte

Si vous souhaitez être dispensé de l'acompte obligatoire d'impôt sur le revenu à la source, formulez votre demande auprès de votre intermédiaire financier **au plus tard le 30 novembre 2015**.

**+** Pour en savoir plus, rendez-vous sur [engie.com/fiscalite](http://engie.com/fiscalite)

### > Nouveau code mnémotechnique

Suite au changement de raison sociale, le nouveau code mnémotechnique est « **ENGI** ».

## Plus de 6 000 actionnaires ont déjà opté pour le dividende majoré. Et vous ?



Inscrivez vos actions au nominatif pur ou administré avant le 31/12/2015 pour bénéficier de la majoration en 2018.

Formulaires d'inscription au nominatif en ligne sur [engie.com/actionnaires](http://engie.com/actionnaires) ou appelez le numéro vert.

Pour en savoir plus, consultez la formation « nominatif et dividende majoré » disponible sur [eclub.engie.com](http://eclub.engie.com)

## PUBLICATIONS



Le **Rapport d'activité 2014**, le **Rapport Intégré 2015** et la dernière version du **Guide de l'actionnaire** sont disponibles.

**+** N'hésitez pas à les consulter sur notre site [engie.com](http://engie.com) en version interactive

## CONTACTS

### En France

• [actionnaires@engie.com](mailto:actionnaires@engie.com)  
• [engie.com](http://engie.com) > rubrique contact

**N° Vert 0 800 30 00 30**

### En Belgique

• [club@engie.com](mailto:club@engie.com)  
• [myengie.be](http://myengie.be) > rubrique contact

**N° Vert 0 800 25 125**